

PLAN ESTRATÉGICO ONG EPICENTR for CHILDREN

1. ONG Epicentr for Children.

Breve historia / Presencia en Ucrania.

ONG Epicentr for Children: Un viaje de transformación en Ucrania

Orígenes y primeros pasos. ONG Epicentr for Children, antes conocida como la **Fundación de Menores de la Calle**, nació en 2004 en Ternopil. Desde sus inicios, la organización se enfocó en brindar apoyo a niños, niñas y adolescentes que enfrentaban situaciones de vulnerabilidad extrema: vida en la calle, familias desestructuradas o inexistentes, hogares monoparentales y problemas de adicción. En un contexto donde las oportunidades eran escasas, la Fundación se convirtió en un faro de esperanza.

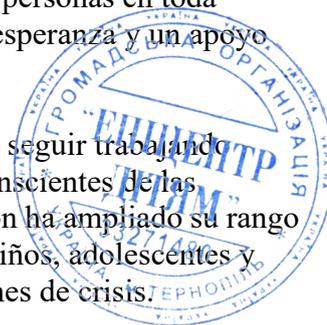
Los primeros años fueron desafiantes. Con recursos limitados, la organización luchó por sobrevivir, pero logró implementar proyectos locales que marcaron una diferencia. Gracias a su perseverancia, Epicentr for Children se ganó el reconocimiento de las autoridades, la Iglesia y la comunidad de Ternopil, estableciendo valiosas conexiones y aprendiendo modelos de intervención efectivos.

Un punto de inflexión. El año 2018 marcó un antes y un después en la historia de la organización. Tras un riguroso proceso de evaluación, que incluyó negociaciones, auditorías y visitas, la **Fundación Real Madrid** la eligió como su socio local en Ucrania. Este reconocimiento representó un salto cualitativo para la ONG Epicentr for Children, validando su trabajo y abriendo nuevas puertas.

Un nuevo nombre y un impulso transformador. Este hito vino acompañado de un cambio de nombre: **ONG Epicentr for Children**, en honor a Epicentr K, una importante empresa ucraniana con presencia nacional. Sus propietarios, comprometidos con la misión de la organización, decidieron brindar apoyo financiero y estructural para asegurar que cumpliera con los altos estándares de la Fundación Real Madrid y, lo más importante, para que pudiera llegar a un mayor número de niños, niñas y familias en todo el país.

Impacto transformador y visión de futuro. Gracias a la sólida alianza estratégica inicial con la Fundación Real Madrid y al invaluable respaldo de Epicentr K, la ONG Epicentr for Children ha logrado expandir significativamente su alcance y fortalecer sus programas. El impacto positivo se refleja en la vida de miles de personas en toda Ucrania, quienes han encontrado en la organización un faro de esperanza y un apoyo fundamental.

Mirando hacia el futuro, Epicentr for Children se compromete a seguir trabajando incansablemente para construir un mañana más prometedor. Conscientes de las necesidades cambiantes de la sociedad ucraniana, la organización ha ampliado su rango poblacional objetivo, enfocándose especialmente en las niñas, niños, adolescentes y mujeres, quienes a menudo son los más vulnerables en situaciones de crisis.



Con una **visión innovadora y un enfoque centrado en soluciones efectivas**, la ONG Epicentr for Children busca abordar los desafíos emergentes y crear un impacto duradero en la vida de las personas y comunidades en toda Ucrania.

Una red de impacto nacional. En su continua colaboración, la ONG Epicentr for Children ha establecido una sólida red de apoyo en toda Ucrania. La organización cuenta con:

- **16 Centros Sociales:** Distribuidos estratégicamente en diversas localidades, brindando asistencia y apoyo a menores, mujeres y familias en situaciones de vulnerabilidad.
- **7 Escuelas Socio Deportivas:** Que fomentan el desarrollo integral de niños y jóvenes a través del deporte y la educación en valores.
- **Reconocimiento nacional:** Su reputación como organización de referencia la convierte en un punto de apoyo crucial para aquellos que más lo necesitan, especialmente en el contexto del conflicto armado.

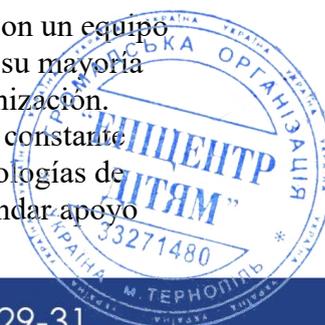
Colaboraciones y alianzas estratégicas. Epicentr for Children ha tejido una extensa red de colaboraciones, consolidando su posición como un actor clave en el ámbito social ucraniano:

- **Administraciones públicas:** Mantiene una estrecha relación con ayuntamientos, gobiernos regionales y el gobierno central, con interlocutores directos en los consejos de la Administración Pública.
- **Organizaciones humanitarias:** Colabora con la Cruz Roja de Ucrania, Cáritas, la ONG Internacional CESAL y otras organizaciones, sumando esfuerzos para brindar ayuda a quienes lo necesitan.
- **Iglesia ucraniana:** Cuenta con el respaldo de esta influyente institución, ampliando su alcance y capacidad de impacto.
- **Instituciones educativas y asociaciones:** Tiene presencia en colegios, universidades y asociaciones ciudadanas, fortaleciendo su conexión con la comunidad.

Un respaldo invaluable. El patrocinio de Epicentr K constituye un apoyo logístico de incalculable valor para la organización. La disposición de sus recursos humanos, infraestructura, logística y transporte permite la implementación eficaz de actividades y acciones humanitarias en todo el territorio nacional.

Liderazgo en la ayuda humanitaria.

- **Alianza con CESAL:** Epicentr for Children ha establecido un acuerdo marco con la ONG internacional CESAL, liderando las acciones humanitarias sobre el terreno en Ucrania.
- **Equipo humano de excelencia:** Epicentr for Children cuenta con un equipo humano excepcional, compuesto por casi **70 profesionales**, en su mayoría mujeres, que dedican su talento y pasión a la misión de la organización. Psicólogas y trabajadores sociales altamente especializadas, en constante formación y actualización en las últimas herramientas y metodologías de intervención, conforman un equipo sólido y preparado para brindar apoyo



integral a personas de todas las edades, especialmente a aquellos que enfrentan situaciones de extrema vulnerabilidad.

- **Pioneros en la mitigación de riesgos por minas y la rehabilitación a través del deporte:** Epicentr for Children se ha posicionado como **líder en Ucrania** en el desarrollo y la implementación de programas innovadores de **Educación sobre Riesgos de Minas y Artefactos Explosivos (ERM)** para la población civil, así como en la rehabilitación psicosocial y física a través del **fútbol adaptado (AMPFOOT)** para personas con amputaciones. Estas iniciativas demuestran su capacidad para abordar desafíos complejos con soluciones creativas y altamente efectivas, siendo reconocidos por su experticia en estas áreas críticas.

En resumen: La ONG Epicentr for Children se ha consolidado como una de las organizaciones de referencia en Ucrania, gracias a su amplia red de apoyo, sus colaboraciones estratégicas y su capacidad logística. Su compromiso con las personas en situación de vulnerabilidad la convierte en un pilar fundamental en todo el país.
epicentr-children.org

2. ONG Epicentr for Children: Identidad y Valores.

2.1. Misión.

Fortalecer a niños, niñas, adolescentes y mujeres de los sectores más vulnerables de Ucrania, brindándoles herramientas psicológicas y educativas fundamentales para su desarrollo integral y su plena integración en la sociedad, así como proporcionar a las mujeres experiencias y conocimientos que impulsen su crecimiento personal y profesional. Fomentar una cultura de equidad de género en todos los ámbitos de la sociedad ucraniana, incluyendo familias e instituciones públicas y privadas.

2.2. Visión.

Aspiramos a ser una organización no gubernamental líder y referente en Ucrania, dedicada a la construcción y el fortalecimiento de una sociedad inclusiva, solidaria y equitativa, donde la protección y el bienestar de cada persona, con especial énfasis en niños, niñas, adolescentes y mujeres, sean el pilar fundamental del desarrollo social y humano.

2.3. Valores Fundamentales: Construyendo Igualdad y Bienestar.

En Epicentr for Children, nuestros valores son el pilar que sustenta cada acción y decisión, con un firme compromiso con la igualdad y el bienestar integral de niños, niñas y mujeres. Estos principios guían nuestro trabajo diario, permitiéndonos generar un impacto positivo y duradero en las vidas que tocamos:

- **Solidaridad con Perspectiva de Género:**
 - Brindamos apoyo integral a personas vulnerables, priorizando la atención a las desigualdades.
 - Reconocemos la dignidad humana y promovemos el bienestar y la autonomía, especialmente de mujeres y niñas en contextos desafiantes.
- **Equidad y Justicia Social:**



- Defendemos la igualdad de oportunidades y el trato justo, sin importar edad, género, origen o condición social.
- Combatimos la discriminación y la exclusión, enfocándonos en eliminar las barreras sistémicas que afectan a mujeres y niñas.
- Construimos una sociedad inclusiva donde se valoran las diferencias.
- **Transparencia y Rendición de Cuentas:**
 - Gestionamos recursos con responsabilidad, asegurando acciones sensibles a los derechos de mujeres y niñas.
 - Informamos claramente sobre actividades y resultados, desagregando datos por género para evaluar el impacto.
- **Respeto a la Dignidad y Derechos de las Mujeres:**
 - Protegemos la dignidad, autonomía y libertad de cada persona, con énfasis en los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres.
 - Fomentamos un ambiente de respeto, tolerancia y diálogo, desafiando estereotipos.
- **Compasión y Empatía:**
 - Actuamos con sensibilidad ante las necesidades y el sufrimiento, reconociendo las experiencias únicas de mujeres y niñas.
 - Ofrecemos apoyo emocional y práctico, considerando las dinámicas de poder y las desigualdades.
- **Compromiso con la Transformación Social:**
 - Trabajamos con pasión para generar cambios positivos y sostenibles, enfocándonos en eliminar la violencia de género y promover el liderazgo femenino.
 - Asumimos la responsabilidad de nuestras acciones para maximizar el impacto.
- **Colaboración y Alianzas Estratégicas:**
 - Creemos en el trabajo conjunto para lograr metas comunes.
 - Priorizamos alianzas con organizaciones que defienden los derechos de las mujeres y la igualdad.
- **Creatividad e Innovación Social:**
 - Buscamos soluciones innovadoras, incorporando la perspectiva de género en nuestros programas.
 - Creamos intervenciones que responden a las necesidades específicas de mujeres y niñas.
- **Motivación y Perseverancia:**
 - Nos impulsa la convicción de marcar la diferencia en la vida de las personas.
 - Mantenemos una actitud positiva y perseverante ante los desafíos.
- **Independencia y Autonomía:**
 - Tomamos decisiones basadas en el interés superior de los beneficiarios, con atención a los derechos de mujeres y niñas.
 - Defendemos nuestra independencia para garantizar la integridad de nuestra misión.
- **Liderazgo y Proactividad:**
 - Lideramos la respuesta a crisis humanitarias en Ucrania, priorizando la protección y el empoderamiento femenino.
 - Promovemos activamente la igualdad en todos los ámbitos.
- **Mejora Continua y Aprendizaje:**



- Evaluamos y mejoramos nuestros programas, incorporando el análisis de género.
- Adaptamos nuestras acciones a las necesidades cambiantes de la sociedad, con foco en mujeres y niñas.

3. Contextos.

3.1. Contexto Externo: Ucrania Crisis Humanitaria y Resiliencia en Medio del Conflicto.

Ucrania, con sus 603.628 km² y una población que ha disminuido significativamente debido al conflicto, enfrentaba un proceso de desarrollo industrial y económico antes de la invasión rusa. El país buscaba la integración con modelos económicos europeos, incluyendo reformas para combatir la corrupción, un desafío persistente desde su independencia en 1991.

La invasión rusa del 24 de febrero de 2022 sumió a Ucrania en una crisis humanitaria y un conflicto armado de gran escala. Según datos recientes de la Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA) y ACNUR, millones de ucranianos han sido desplazados. Las cifras exactas varían, pero se estima que millones permanecen desplazados internamente, y millones más han buscado refugio en países vecinos, principalmente Polonia, Rumanía y Moldavia.

La población desplazada sigue siendo mayoritariamente mujeres y niños, quienes enfrentan condiciones de vida precarias. La separación familiar, la pérdida de seres queridos y la destrucción de infraestructuras críticas han tenido un impacto psicológico profundo, especialmente en los niños. UNICEF continúa documentando y abordando estas necesidades psicosociales. Epicentr for Children sigue priorizando el apoyo psicosocial en diversas ciudades ucranianas.

La situación de las mujeres desplazadas se ha agravado, con un aumento en la vulnerabilidad a la trata de personas y la violencia sexual, como reporta el Ministerio de Política Social de Ucrania y organizaciones de derechos humanos. El acceso a servicios esenciales, incluyendo salud reproductiva, sigue siendo un desafío. Epicentr for Children intensifica sus esfuerzos para proporcionar apoyo integral a las mujeres y promover la igualdad de género.

La necesidad de ayuda humanitaria se ha mantenido en niveles críticos. Millones de personas dependen de la asistencia para alimentación, higiene, salud y educación.

El impacto económico ha sido devastador. El PIB de Ucrania experimentó una fuerte contracción en 2022, y la recuperación sigue siendo incierta. El desempleo ha aumentado significativamente, y la dependencia de la ayuda humanitaria persiste, especialmente en las zonas de combate.

El conflicto ha causado graves daños medioambientales, con la contaminación de suelos y agua, y la destrucción de ecosistemas. Los riesgos sanitarios a largo plazo son una preocupación creciente.



3.2. ONG Epicentr for Children: Estructura y Capacidad de Respuesta Actualizada.

La ONG Epicentr for Children ha expandido su capacidad operativa, contando ahora con un equipo de más de 70 personas, incluyendo personal y voluntarios. Este equipo multidisciplinar, compuesto principalmente por psicólogas y trabajadoras sociales, en su mayoría mujeres, está especializado en la atención integral de menores y mujeres de todas las edades.

La ONG ha ampliado su presencia territorial, operando a través de **16 centros de trabajo social** estratégicamente ubicados en las siguientes ciudades:

- **Kyiv:** 3 centros, consolidando su presencia en la capital.
- **Irpin (Región de Kyiv):** 4 centros, reforzando la atención en áreas afectadas por el conflicto.
- **Khmelnyskyi:** 1 centro, extendiendo su alcance regional.
- **Ruzhychanka (Región de Khmelnytskyi):** 1 centro.
- **Skarzhentski (Región de Khmelnytskyi):** 1 centro.
- **Ternópil:** 3 centros, manteniendo su presencia en el oeste del país.
- **Veliki Hai:** 1 centro.
- **Baboriv:** 1 centro.
- **Scomorohi:** 1 centro.

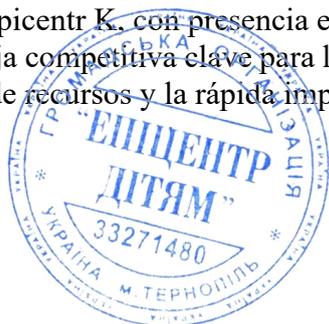
Epicentr for Children ha fortalecido sus alianzas estratégicas para maximizar su impacto:

- Mantiene una sólida colaboración con la Fundación Real Madrid, como socio local desde 2018, potenciando programas sociodeportivos para la infancia.
- Continúa liderando iniciativas humanitarias en el terreno junto a la ONG CESAL, desde el inicio del conflicto armado en 2022, optimizando la distribución de ayuda y la respuesta a emergencias.

La sostenibilidad financiera de la ONG se basa en una combinación de fuentes diversificadas:

- El apoyo continuo de la empresa ucraniana Epicentr K, su principal patrocinador.
- La diversificación de la captación de fondos, a través de campañas específicas para proyectos humanitarios y alianzas con donantes internacionales.
- Pequeños donantes, que son muy importantes para la estabilidad de la ONG.

La red logística de Epicentr K, con presencia en las principales ciudades de Ucrania, representa una ventaja competitiva clave para la ONG. Esta infraestructura facilita el transporte eficiente de recursos y la rápida implementación de programas en todo el territorio nacional.



4. Objetivos Estratégicos: Apoyo a la Infancia y a las Mujeres en Ucrania.

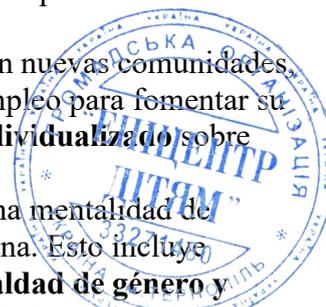
Epicentr for Children se compromete a transformar la realidad de los más vulnerables en Ucrania, con un enfoque especial en menores y mujeres. Nuestros objetivos estratégicos se centran en:

4.1. Apoyo Integral a Menores en Situación de Máxima Vulnerabilidad.

- **Atención Psicosocial Intensiva:** Proporcionamos terapia y apoyo psicológico a menores que enfrentan situaciones de vida extremadamente difíciles, así como a sus familias.
- **Desarrollo Educativo Resiliente:** Trabajamos para que los menores continúen su educación, a pesar de las adversidades, facilitando su progreso académico. Esto incluye la **implementación de talleres de educación para la paz y resolución no violenta de conflictos**, así como la **creación de comités infantiles para fomentar su participación activa** en el diseño y evaluación de las actividades de la ONG.
- **Nutrición y Salud Prioritarias:** Aseguramos que los menores tengan acceso a alimentos nutritivos y atención médica esencial.
- **Desarrollo Personal a Través del Ocio:** Organizamos actividades lúdicas, deportivas y formativas que fortalecen sus habilidades y su bienestar emocional. Nuestros **programas deportivos integran valores** fundamentales para el desarrollo personal y social.
- **Herramientas para el Futuro:** Ofrecemos clases de inglés para ampliar sus oportunidades.
- **Difusión de Derechos de la Infancia:** Creamos y difundimos **materiales informativos y de sensibilización accesibles sobre los derechos de la infancia**, los servicios disponibles y la prevención de riesgos, en colaboración con otras entidades.

4.2. Empoderamiento de Mujeres en Contexto de Crisis Humanitaria.

- **Apoyo Psicológico Especializado:** Brindamos atención psicológica a mujeres que han sufrido el impacto del conflicto, incluyendo desplazadas internas y aquellas en situaciones dramáticas. Esto incluye el **establecimiento de grupos de autoayuda para mujeres liderados por pares**, con el apoyo profesional de nuestras psicólogas.
- **Red de Apoyo y Rescate:** Identificamos y asistimos a mujeres en situaciones de extrema vulnerabilidad, a través de nuestras sedes, colaboraciones con administraciones, instituciones educativas y otras organizaciones.
- **Asistencia Humanitaria Directa:** Distribuimos bienes de primera necesidad para cubrir sus necesidades básicas.
- **Integración y Desarrollo:** Facilitamos su integración en nuevas comunidades ofreciendo formación en habilidades laborales y autoempleo para fomentar su autonomía. Implementamos **sesiones de mentoring individualizado** sobre desarrollo profesional y búsqueda activa de empleo.
- **Promoción de la Igualdad de Género:** Extendemos una mentalidad de igualdad y perspectiva de género en la sociedad ucraniana. Esto incluye **campañas de sensibilización comunitarias sobre igualdad de género y prevención de la violencia, con participación activa de hombres, y la**



creación y difusión de materiales educativos sobre los derechos de las mujeres y mecanismos de denuncia. También se promueven sesiones de intercambio intergeneracional con mujeres mayores de la comunidad.

4.3. Reconstrucción con Enfoque en Comunidades Vulnerables.

- **Rehabilitación de Espacios Seguros:** Priorizamos la reconstrucción de escuelas y espacios que beneficien a menores y mujeres.
- **Movilización de Recursos Colaborativa:** Trabajamos con administraciones y otras entidades para financiar y ejecutar proyectos de reconstrucción.

4.4. Especialización en Protección y Rehabilitación Innovadora.

Conscientes de las necesidades únicas derivadas del conflicto, Epicentr for Children se ha consolidado como una **organización puntera en Ucrania** en dos áreas críticas:

- **Educación sobre Riesgos de Minas y Artefactos Explosivos (ERM):** Desarrollamos e implementamos programas de sensibilización y formación para la población civil, con especial énfasis en niños, niñas y sus familias. Nuestro enfoque se basa en metodologías adaptadas y material didáctico interactivo para aumentar el conocimiento sobre los peligros de los artefactos explosivos de guerra (AEG), promover comportamientos seguros y reducir drásticamente el número de víctimas. **Somos líderes en la prevención de accidentes por minas**, contribuyendo directamente a la seguridad y la protección de las comunidades en las zonas afectadas.
- **Rehabilitación Psicosocial y Física a través del Fútbol Adaptado (AMPFOOT):** A través del programa AMPFOOT, utilizamos el deporte como una herramienta innovadora para la **rehabilitación integral de veteranos de guerra y civiles con amputaciones (principalmente hombres)**. Este programa, pionero en Ucrania, no solo mejora la condición física y la movilidad de los participantes, sino que también es fundamental para su recuperación psicológica (reducción de trauma, ansiedad y depresión) y su reintegración social. **Destacamos como la única ONG en el país** que ofrece una rehabilitación tan especializada y transformadora, promoviendo la autoestima, el trabajo en equipo y la inclusión de estas personas, quienes son un símbolo de la resiliencia ucraniana.

5. Plan de Acción e Implementación.

5.1. Ayuda Humanitaria y Social a Menores de Edad.

- **Apoyo Psicológico:**
 - Implementación de sesiones de apoyo y valoración psicológica para menores, con planes y programas diseñados y dirigidos por psicólogos de la ONG Epicentr for Children.
 - Beneficiarios: 1.000 menores.
 - Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.
- **Apoyo Escolar:**



- Asistencia en asignaturas escolares a través de trabajadores sociales, profesores y voluntarios de la ONG.
- Énfasis en el aprendizaje del inglés, con dos clases semanales obligatorias.
- **Inclusión de talleres sobre educación para la paz y resolución no violenta de conflictos.**
- **Fomento de la participación de los niños en la planificación de actividades a través de comités infantiles.**
- Beneficiarios: 1.000 menores.
- Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.
- **Nutrición Diaria:**
 - Provisión de alimentación diaria a los beneficiarios después de clases y actividades de la ONG.
 - Beneficiarios: 1.000 menores.
 - Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.
- **Atención Médica:**
 - Acuerdos con hospitales para revisiones médicas (dos anuales obligatorias) y tratamiento de enfermedades o accidentes.
 - Beneficiarios: 1.000 menores.
 - Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.
- **Gestión del Ocio:**
 - Organización de actividades semanales para un ocio de calidad, promoviendo valores y la igualdad.
 - Actividades diversas: culturales, visitas a museos, entrevistas con figuras relevantes, juegos intelectuales, actividades medioambientales, clases de cocina, etc.
 - **Implementación de programas deportivos con enfoque en valores para niños y adolescentes.**
 - Beneficiarios: 1.000 menores.
 - Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.
- **Intercambio de Experiencias y Materiales:**
 - Fomentar el **intercambio de experiencias y lecciones aprendidas** con otras regiones de Ucrania o con contrapartes internacionales en protección de la infancia.
 - **Creación y difusión de materiales informativos y de sensibilización accesibles** sobre derechos de la infancia, servicios disponibles y prevención de riesgos.
 - Calendario: Continuo, a partir de Septiembre 2024.

5.2. Ayuda Humanitaria en Contexto de Guerra y Postguerra.

- **Atención Psicológica:**
 - Apoyo psicológico para personas necesitadas, con enfoque en menores y mujeres.
 - Planes y programas dirigidos por psicólogos de la ONG, con seguimiento continuo.



- Beneficiarios: 2.000 personas.
- Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.
- **Bienes de Primera Necesidad:**
 - Distribución de certificados o vales para la compra de alimentos, enseres básicos, ropa e higiene en supermercados locales.
 - **Implementación de mecanismos de seguimiento y participación de los beneficiarios en la definición de las necesidades de ayuda humanitaria.**
 - Beneficiarios: 5.000 personas.
 - Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.
- **Integración de Desplazados:**
 - Eventos y talleres de integración para desplazados, con especial atención a mujeres.
 - Beneficiarios: 500 personas.
 - Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.
- **Rehabilitación:**
 - Organización de retiros para la recuperación física y psicológica, especialmente para menores, en entornos naturales. Tratamientos individuales planificados por psicólogos de la ONG.
- **Mediación y Orientación:**
 - Desarrollo de capacidades de resolución de conflictos y **mediación intrafamiliar.**
 - **Sensibilización y orientación legal y médica general** para categorías vulnerables de la población.
 - Calendario: Continuo, a partir de Septiembre 2024.

5.3. Reconstrucción

- **Evaluación de Necesidades:**
 - Identificación de necesidades de reconstrucción y reforma en escuelas y espacios para menores, en coordinación con autoridades locales y centros educativos.
- **Captación de Fondos:**
 - Obtención de documentación y búsqueda de financiación (empresas ucranianas, subvenciones internacionales, colaboración con la ONG CESAL) para proyectos de reconstrucción.

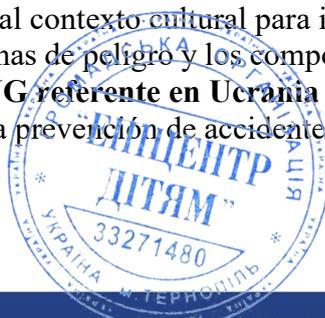
5.4. Programa Integral de Apoyo a la Mujer en Ucrania

- **Sanación y Fortalecimiento Psicológico:**
 - **Tratamiento Psicológico Especializado:** Atención individual y grupal para traumas (guerra, familiares, etc.), depresión, ansiedad, baja autoestima, desigualdad, y dificultades económicas.
 - **Desarrollo de Herramientas Psicológicas:** Capacitación para interiorizar técnicas de afrontamiento y resolución de traumas, integrándolas en la vida diaria.

- **Establecimiento de grupos de autoayuda para mujeres liderados por pares con apoyo profesional.**
- **Empoderamiento y Liderazgo Femenino:**
 - **Línea Psicológica de Empoderamiento:** Fortalecimiento de la identidad individual y el rol social de la mujer ucraniana.
 - **Talleres de Empoderamiento:** Actividades con expertas para desarrollar liderazgo y autonomía.
- **Desarrollo Profesional y Económico:**
 - **Formación para el Empleo:** Talleres y actividades para acceder al mercado laboral, con participación de empresas y administración pública.
 - **Apoyo al Autoempleo:** Capacitación para emprendimiento y creación de negocios, con apoyo de expertos y entidades.
 - **Educación Financiera:** Talleres para gestionar eficazmente finanzas personales, familiares y empresariales.
 - **Sesiones de mentoring individualizado** sobre desarrollo profesional y búsqueda activa de empleo.
- **Bienestar Integral y Conciencia Social:**
 - **Cuidado Físico y Nutricional:** Actividades físicas (yoga, baile, etc.) y talleres de nutrición para promover la salud integral.
 - **Enriquecimiento Cultural:** Visitas culturales para ampliar horizontes y fortalecer la identidad como agente de cambio social.
 - **Sesiones de intercambio intergeneracional** con mujeres mayores de la comunidad, fomentando la transmisión de conocimientos y experiencias.
- **Formación en Igualdad de Género:**
 - Talleres para promover la igualdad en todos los ámbitos: social, laboral e institucional.
 - **Campañas de sensibilización comunitarias sobre igualdad de género y prevención de la violencia, con participación activa de hombres.**
- **Derechos de la Mujer:**
 - Formación sobre derechos históricos y actuales, y estrategias para alcanzar la plena igualdad.
 - **Desarrollo y difusión de materiales educativos sobre derechos de las mujeres y mecanismos de denuncia.**
- **Ideología de Género y Movilización Social:** Talleres para profundizar en la ideología de género y desarrollar habilidades de movilización para impulsar el cambio social.

5.5. Prevención y Sensibilización en Riesgos de Minas y Artefactos Explosivos (ERM)

- **Talleres de Sensibilización Comunitarios:** Implementación de programas de Educación sobre Riesgos de Minas y Artefactos Explosivos dirigidos a niños, niñas, adolescentes y sus familias en comunidades afectadas. Se utilizan materiales didácticos adaptados a la edad y al contexto cultural para informar sobre la identificación de explosivos, las zonas de peligro y los comportamientos seguros. **Epicentr for Children es una ONG referente en Ucrania en esta materia**, con metodologías probadas para la prevención de accidentes y la salvaguarda de vidas.



- **Capacitación de Formadores Locales:** Formación a líderes comunitarios, maestros y voluntarios para que puedan replicar los mensajes de seguridad y ser agentes multiplicadores de la prevención en sus propias comunidades.
- **Difusión de Materiales Informativos:** Creación y distribución de folletos, carteles y recursos digitales con información clave sobre la seguridad ante minas y explosivos.
- Beneficiarios: Amplias comunidades en zonas de riesgo.
- Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.

5.6. Programa de Fútbol para Personas Amputadas (AMPFOOT)

- **Sesiones de Entrenamiento Regular:** Implementación de sesiones de entrenamiento continuas de fútbol adaptado, diseñadas específicamente para **hombres (principalmente veteranos de guerra y civiles) con amputaciones**. Estas sesiones se centran en la mejora de la condición física, la coordinación, el equilibrio y la movilidad.
- **Rehabilitación Integral (Física y Psicosocial):** El programa va más allá de lo deportivo, sirviendo como una potente herramienta para la recuperación del trauma psicológico, la reducción del estrés y la ansiedad, y el fomento de la autoestima y la confianza en sí mismos de los participantes.
- **Fomento de la Inclusión y Reducción del Estigma:** Se crea un espacio seguro de camaradería y apoyo mutuo, donde los participantes se sienten valorados y parte de un equipo. Esto contribuye a su reintegración social y a combatir el estigma asociado a las discapacidades.
- **Competiciones y Eventos:** Organización o participación en partidos amistosos y competiciones locales o nacionales, elevando la moral de los participantes y visibilizando sus capacidades.
- Beneficiarios: Hombres (principalmente veteranos de guerra y civiles) con amputaciones.
- Calendario: Septiembre 2024 - Junio 2025; Septiembre 2025 - Junio 2026.

6. Diseño de Seguimiento y Evaluación.

La ONG Epicentr for Children cuenta con un sistema interno de reporte estructurado por sedes sociales. Este sistema asegura la coordinación local, que a su vez reporta a una coordinación general, responsable de la elaboración de informes consolidados. Todos los datos recopilados diariamente se registran en un sistema de control interno, garantizando la transparencia de las actividades de la ONG tanto para su equipo interno como para auditorías externas. Los datos evaluados incluyen:

- Actividades organizadas.
- Responsables de cada actividad.
- Número y características de los beneficiarios.
- Fechas y lugares de las acciones.
- Asistencia y ausencias.
- Eventualidades.
- Valores y materias trabajadas (apoyo escolar).
- Información detallada de cada acción diaria. Para el seguimiento y evaluación de sus actividades y resultados, Epicentr for Children utiliza dos herramientas principales:



- **Informe de Progreso (Progress Report):**
 - Documento semestral que mide el progreso de las actividades.
 - Análisis de datos para optimizar la eficiencia, corregir desviaciones y ajustar las acciones para alcanzar los objetivos.
- **Informe Final (Final Season Report):**
 - Documento anual que resume todas las actividades y datos recopilados durante el período.
 - Evaluación de la evolución y el progreso de los beneficiarios.

7. Proyectos Implementados.

- **Título:** Apoyo y soporte a los proyectos y trabajos anuales con los menores de edad en Ucrania.
 - **Patrocinador:** Epicentr K / Donantes Ucranianos.
 - **Fechas:** Agosto 2018 – Julio 2024.
 - **Importe Total:** 38.578.450,70 UAH
- **Título:** Ayuda psicológica y humanitaria a la población afectada por el conflicto bélico que permanece en Ucrania, en especial a menores de edad y familias en riesgo de exclusión.
 - **Patrocinador:** Ayuntamiento de Madrid / ONG CESAL.
 - **Fechas:** Octubre 2022 – Diciembre 2023.
 - **Importe Total:** 400.000€
- **Título:** Ayuda psicológica y humanitaria a la población afectada por la guerra de Ucrania, en especial a menores de edad y mujeres en riesgo de exclusión y rehabilitación / reparación de infraestructuras educativas.
 - **Patrocinador:** Generalitat Valenciana / ONG CESAL.
 - **Fechas:** Mayo 2024 – Junio 2025.
 - **Importe Total:** 347.412,13 €
- **Título:** Salud mental y protección: ayuda a la población vulnerable del Noroeste de Ucrania.
 - **Patrocinador:** Generalitat Valenciana / ONG CESAL.
 - **Fechas:** Mayo 2025 – Junio 2026
 - **Importe Total:** 399.561,80 €
- **Título:** Soporte y contribución actividades menores de edad en Ucrania.
 - **Patrocinador:** Fundación Real Madrid
 - **Fechas:** Marzo 2022 – Marzo 2023.
 - **Importe:** 99.940 €
- **Título:** Contribución actividades menores de edad en Ucrania.
 - **Patrocinador:** Fundación Real Madrid – Otros Donantes.
 - **Fechas:** Junio 2022 – Junio 2023.
 - **Importe:** 40.053,33 €
- **Título:** Seguridad y respuesta rápida para mujeres en Ucrania.
 - **Patrocinador:** UAF.
 - **Fechas:** Enero 2024 – Mayo 2025.
 - **Importe:** 16.000 \$
- **Título:** Contribución bienestar menores de edad en Ucrania.
 - **Patrocinador:** UPS - United Parcel Service.
 - **Fechas:** Enero 2024 – Enero 2025.
 - **Importe:** 19.372 €



8. Estrategia Integral para la Reconstrucción Social en Ucrania: Menores y Mujeres como Pilares Fundamentales

Compromiso Inquebrantable con Ucrania:

Nos comprometemos con la reconstrucción de una Ucrania resiliente y próspera, donde cada menor y mujer, víctimas de la terrible guerra, sean reconocidos como agentes de cambio. Nuestra misión es sanar las heridas del conflicto y garantizar que todos tengan pleno acceso a sus derechos y a oportunidades transformadoras: educación de calidad, empoderamiento económico y participación cívica activa. Trabajaremos incansablemente, con una profunda perspectiva de género e igualdad, para construir un futuro donde la resiliencia florezca y cada individuo pueda liderar la reconstrucción de su nación.

8.1. Estrategia para Menores:

- **Objetivo:** Integrar a los niños, niñas y adolescentes a la sociedad como ciudadanos plenos, capaces de construir un futuro brillante para Ucrania.
- **Pilares:**
 - **Protección Integral 24/7:**
 - Establecer sistemas de protección robustos para prevenir y responder a la violencia, el abuso y la explotación.
 - Proporcionar refugio seguro y atención inmediata a menores en riesgo.
 - Atención continua las 24 horas del día los 7 días de la semana.
 - **Fomento de la participación activa de los niños en el diseño y evaluación de las actividades mediante comités infantiles.**
 - **Intercambio de experiencias y lecciones aprendidas con otras regiones de Ucrania o con contrapartes internacionales en protección de la infancia.**
 - **Educación sobre Riesgos de Minas y Artefactos Explosivos (ERM):** Implementar programas de sensibilización y formación esenciales para la seguridad de los menores y sus comunidades, en los que somos líderes a nivel nacional en la provisión de información vital para la prevención de accidentes.
 - **Educación Transformadora:**
 - Garantizar el acceso a una educación de calidad, inclusiva y equitativa.
 - Implementar programas de recuperación de aprendizaje y apoyo psicosocial.
 - Fomentar el pensamiento crítico, la creatividad y la innovación.
 - **Talleres de educación para la paz y resolución no violenta de conflictos para niños.**
 - **Educación en Valores y Ciudadanía:**
 - Promover valores de paz, tolerancia, respeto y responsabilidad cívica.
 - Fomentar la participación activa de los menores en la reconstrucción de sus comunidades.
 - **Programas deportivos con enfoque en valores para niños y adolescentes.**



- **Salud Mental y Bienestar Emocional:**
 - Proporcionar acceso a servicios de salud mental especializados y apoyo psicosocial.
 - Implementar programas de prevención y atención al trauma.
 - Actividades de ocio y deportivas para la reconstrucción del tejido social.
- **Integración Social y Desarrollo de Habilidades:**
 - Ofrecer programas de desarrollo de habilidades para la vida y el empleo.
 - Fomentar la participación en actividades culturales y deportivas.
 - Trabajo constante durante 6 días a la semana para garantizar un seguimiento correcto.
 - **Creación de materiales informativos y de sensibilización accesibles sobre derechos de la infancia.**

8.2. Estrategia para Mujeres:

- **Objetivo:** Empoderar a las mujeres ucranianas para que sean líderes en la reconstrucción social y económica del país. Dotarlas de una mentalidad de igualdad y género para aplicar a sus vidas diarias.
- **Pilares:**
 - **Plan Integral de Desarrollo de la Mujer:**
 - Crear espacios seguros y de apoyo para mujeres sobrevivientes de violencia.
 - Fortalecer el liderazgo y la participación política de las mujeres.
 - **Establecimiento de grupos de autoayuda para mujeres liderados por pares con apoyo profesional.**
 - **Salud y Bienestar Integral:**
 - Garantizar el acceso a servicios de salud sexual y reproductiva.
 - Proporcionar apoyo psicosocial para el bienestar emocional.
 - **Empoderamiento Económico:**
 - Facilitar el acceso a oportunidades de empleo y emprendimiento.
 - Ofrecer programas de capacitación y microcréditos.
 - Fuerte impulso al autoempleo.
 - **Sesiones de mentoring individualizado sobre desarrollo profesional y búsqueda activa de empleo.**
 - **Igualdad de Género y Derechos:**
 - Promover la igualdad de género en todos los ámbitos de la sociedad.
 - Implementar programas de sensibilización y capacitación en perspectiva de género.
 - Conocimiento transversal de la igualdad y la perspectiva de género en todas las actividades.
- **Campañas de sensibilización comunitarias sobre igualdad de género y prevención de la violencia, con participación activa de hombres.**
- **Desarrollo y difusión de materiales educativos sobre derechos de las mujeres y mecanismos de denuncia.**
- **Realización de sesiones de intercambio intergeneracional con mujeres mayores de la comunidad.**



- **Mediación Familiar y Orientación:**
 - Desarrollo de capacidades de resolución de conflictos y **mediación intrafamiliar**.
 - **Sensibilización y orientación legal y médica general** para categorías vulnerables de la población.

8.3. Estrategia para la Rehabilitación y Reintegración de Personas con Discapacidad por Conflicto:

- **Objetivo:** Contribuir a la rehabilitación integral y la plena inclusión social de las personas con amputaciones y otras discapacidades físicas producto del conflicto, devolviéndoles su autonomía y dignidad.
- **Pilares:**
 - **Rehabilitación Física y Psicosocial Adaptada:**
 - Implementar programas innovadores como el **AMPFOOT (Fútbol para Personas Amputadas)**, que combinan la actividad física con un profundo apoyo psicológico para abordar el trauma, mejorar la movilidad y fomentar el bienestar emocional, dirigido principalmente a **hombres heridos y amputados de la guerra**.
 - **Promoción de la Inclusión Social:**
 - Crear espacios de apoyo y camaradería para combatir el estigma y facilitar la reintegración de las personas con discapacidad en sus comunidades y en la vida activa.
 - **Dignificación y Empoderamiento:**
 - Fomentar la autoestima, la resiliencia y la capacidad de superación a través del deporte y actividades de desarrollo personal, convirtiendo la adversidad en una fuente de inspiración y liderazgo.
- **Principios Transversales:**
 - Enfoque basado en derechos humanos.
 - Participación activa de las comunidades.
 - Colaboración interinstitucional.
 - Sostenibilidad y resiliencia.

9. Conclusiones: Epicentr for Children, un Pilar de Resiliencia en Ucrania

Epicentr for Children se proyecta como una ONG líder en Ucrania, fortalecida por su estructura estratégica, eficiencia operativa y un equipo especializado en ayuda humanitaria. Su amplia cobertura logística nacional asegura el cumplimiento efectivo de sus objetivos, centrados en la protección de menores y mujeres ucranianas, incluyendo su liderazgo reconocido en la Educación sobre Riesgos de Minas y la innovadora rehabilitación a través del programa AMPFOOT para personas con amputaciones.

La colaboración constante con autoridades gubernamentales y actores clave permite a la ONG responder de forma ágil y precisa a las necesidades humanitarias más urgentes, asegurando intervenciones efectivas e inmediatas.





ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ

Este Plan Estratégico 2024-2026 se adaptará dinámicamente a los desafíos emergentes del conflicto. Epicentr for Children iniciará la planificación de su próximo plan estratégico en septiembre de 2026, tras una evaluación exhaustiva del presente.

